

СТРОИТЕЛЬ + РЕКТОР = ПОЛИТИК

Сергей Козьменко

За последние два десятилетия в Украине появилось множество вузов и их филиалов, но ни одного государственного и равного по замыслу и значимости Украинской академии банковского дела.

В последние два десятилетия в Сумах практически не строилось ничего значительного. Разве что несколько банковских офисов, многоэтажек и приснопамятная улица Криничная... Почти ничего, кроме комплекса зданий Украинской академии банковского дела.

Последние два десятилетия на политическом небосводе Сумщины загорались и гасли звезды политиков разной величины, но неизменно в его эпицентре светилась одна – ректора Украинской академии банковского дела, профессора Анатолия ЕПИФАНОВА. На этой неделе Анатолию Александровичу исполнилось 65 лет. Мы от всей души поздравляем его с юбилеем.

Что же это за человек – Анатолий Епифанов – и чем он живет в последние годы?

– Анатолий Александрович, чем Вы сегодня занимаетесь будучи ректором Банковской академии?

– Основное задание сегодня – это вступительная кампания. Причем наше задание набрать не просто студентов, а хороших студентов, которые выбрали профессию банкира или юриста осознанно, а не потому что их туда затащили. У нас нет необходимости зарабатывать на студенте. В академии самая низкая плата за обучение на Сумщине и, прошу прощения у коллег из других вузов, самое качественное обучение. Мы предоставляем студенту образовательных и прочих услуг в десять раз больше, чем он оплачивает. Я не хочу принизить другие вузы – просто мы финансируемся Национальным банком Украины.

Кроме этого, занимаюсь вопросами завершения строительства нашего филиала в Крыму – Севастопольского банковского института. Там тоже работает приемная комиссия, принимаем студентов на первый и второй курсы. Есть масса других идей и задумок.

– Город Сумы строился и развивался на Ваших глазах, под Вашим руководством и при Вашем непосредственном участии. Что сейчас происходит в городе? Какую проблему, на Ваш взгляд, нужно срочно решать уже сегодня.

– Что самое главное во власти? Я очень многим деятелям (руководителям) местного значения задаю вопрос: «Скажи мне, зачем ты туда пошел? Ты же ничего не умеешь делать?» Отвечают, что научатся. Да пока вы научитесь, вас уже выгонят. Вы же постоянно совершаете ошибки, вы не туда ведете. Не надо критиковать то, что было

Почетному гражданину города Сумы Анатолию Епифанову исполнилось 65 лет



Анатолий Епифанов

ФОТО Ф.МОНАСТЫРЕНКО

раньше. Детских садиков сколько было, а сколько осталось? Где они? Раз-ба-за-ри-ли! Детские комнаты при ЖЭКах. Где они? Самое главное – мы не занимаемся детьми, а детьми надо заниматься с садика, школы и до вуза. Я спрашиваю молодого и красивого: «Почему ты идешь в депутаты?» Отвечает, мол, там еще что-то лежит. Ничего там уже не лежит, кроме земли, которую тоже уже почти разбазарили.

– Расскажите нам о школе №4. Что с ней будет? Недавно Сумской горсовет принял обращение к Вам и Владимиру Семеновичу СТЕЛЬМАХУ с просьбой помочь каким-то образом ее восстановить.

– Это исторический и архитектурный памятник. Здание построили наши предки. Хорошо, что мы когда-то смогли хотя бы сделать над ним крышу. Школа должна остаться школой. Ее надо привести в порядок. Я не люблю давать обещания, но есть идея сделать из нее Слобожанскую экономическую гимназию под патронатом Национального банка Украины. Этот вопрос сейчас на рассмотрении.

– Вам как руководителю часто приходится рисковать ради дела?

– Знаете, как говорят: «Кто не рискует, тот не пьет шампанского». Рискую ли я? Постоянно. Вляпываюсь либо в одно, либо во что-то другое. Но самое главное – видеть разумную идею и заинтересовать ею других. Чтобы пробить что-то, надо двадцать бюрократов обойти. Что-то создавать сегодня без риска невозможно.

– Сегодня в обществе происходит смена власти. У нас новый Президент, новый премьер-министр, новые губернаторы, новые руководители районных администраций. Скоро выборы в местные органы самоуправления, и там наверняка произойдут изменения. Что Вы как политик, ком им оставались всю жизнь, скажете по этому поводу, по поводу повсеместной смены кадров?

– Да, действительно пришла новая власть. Выборы состоялись? Состоялись. Народ выбрал? Выбрал. Будьте добры, теперь подчиняйтесь. Меньшинство не должно мешать, а если мешать, то конструктивно. Они сразу же построили управленческую вертикаль. Это не то, что было раньше. У меня на прошлых выборах было 25 руководителей штабов, а выбрали Президента и о них забыли – никто не пригласил, не сказал им спасибо, не налил бокал шампанского. А они многим рисковали, работали при таком терроре, потеряли из-за этого работу, последнее отдавали... И что? Президента выбрали и о них забыли. Мне пришлось три года потратить на то, чтобы эти люди трудоустроились. Мы говорим не о том, что кто-то из них должен был стать главой администрации. Человек должен работать по специальности и кормить семью.

Эти пришли, новые, и все, кто участвовал в выборах на их стороне, получили шанс – они получили работу. А дальше уже другое дело: тебя взяли как специалиста – не справляешься, извини. Министры летят!

Так что своих забывать нельзя. А если забывают, то проис-

ходит то, что происходило последние пять лет. Так что подход у новой власти в этом плане правильный.

– Мне кажется, если человек прожил большую половину жизни и говорит, что у него нет врагов или хотя бы недоброжелателей, то тут что-то не то: либо человек лукавит, либо он что-то делал не то... А как у Вас с врагами и недоброжелателями? Есть ли они у Вас?

– Еще сколько! Я так скажу: каждый человек состоит из «плюсов» и «минусов». Так вот, здорово, если у тебя 51% «плюсов» – тогда ты идеал. Но если ты работаешь, причем работаешь с людьми, бывает, ставишь их на место. Вот тебе и недоброжелатели. Что касается друзей, так это те, с кем я работал в строительстве. Я больше 12 лет был чиновником, и там у меня друзей нет.

А враги?.. Я воспитал многих чиновников. Подобрал и воспитал. А потом, когда тебе становится тяжело и ты теряешь какие-то позиции, они тебе первыми вонзают нож в спину. Ну, не в прямом смысле, конечно. А некоторые даже и в прямом. А друзья – это те, кто, когда тебе тяжело, когда ты загнан, принесут тебе чашку воды. Ну, может, и кусочек хлеба с солью. Таких у меня три-четыре человека по жизни.

– А многим мстили?

– Мне очень часто говорят: «Ну, что ты его прощаешь? Зачем прощаешь?» Я думаю по-другому. Физическая боль – это ерунда, переболело и забылось. Ты заставь его, если он еще нормальный, если у него душа есть,

чтобы он душой болел, переживал за то, что сделал. Я человек семь-восемь знаю таких, которые болеют.

– Сколько часов в сутки Вы работаете?

– Когда я был мэром города, то подружился с одним из руководителей города Целле в Германии. Я ему задал такой же вопрос, и он ответил, что с 8 до 10 часов. Естественно, я поразился, что он тоже работает по 14 часов в сутки. Но оказалось, что он заходит в мэрию утром, два часа занимается городскими проблемами и идет заниматься адвокатской практикой. Так вот, вопрос не в том, сколько часов в сутки ты работаешь, а в том, в каких условиях и насколько эффективно.

– А примеры для подражания у Вас есть?

– Да, есть. Я не был бы тем, кем стал, если бы не было Юрия Степановича ЖУРАВЛЕВА, Анатолия Дмитриевича БОНДАРЕНКО, Ивана Григорьевича ГРИНЦОВА. А еще Михаила Афанасьевича ЛУШПЫ. Он был идеологом, а я исполнителем того, что построено в городе Сумы. Он меня на такие риски пустил, что сегодня я бы уже в тюрьме сидел. Но партия тогда спасала. Ругала, наказывала, но спасала. Я восемь выговоров получил! Зато сколько всего в городе построено.

– Как Вы думаете, рядом с Вами легко жить или не очень?

– Тяжело. И особенно тяжело моим близким. Я чужих больше жалею, чем своих. Сталь закаляется водой. Человек, находящийся рядом со мной, должен быть таким же, как я. А это на самом деле непросто.

– Кого Вы не любите?

– Я не люблю подлецов и предателей. Болтунов не люблю. Но особенно не люблю предателей.

– Какое самое важное качество руководителя?

– Их много. Но самое главное: если ты ведешь людей, ты не имеешь права их подставить.

– О чем Вы больше всего сожалаете?

– Ни о чем. Я прожил прекрасную жизнь. Сложную, тяжелую во всех отношениях. Но если бы была возможность прожить ее заново, ничего бы не менял.

– Что бы Вы хотели добавить к уже сказанному Вами?

– Хотелось бы пожелать сумчанам здоровья, успехов. Могу сказать, что я буду делать все, чтобы ваши дети учились хорошо, чтобы у них была работа. Из детей, которые придут к нам учиться, мы сделаем настоящих граждан Украины – счастливых, нормальных, с карьерой. Вы передаете их в надежные руки. А я перед вами за это отвечаю. Своим опытом, мудростью, всем остальным.